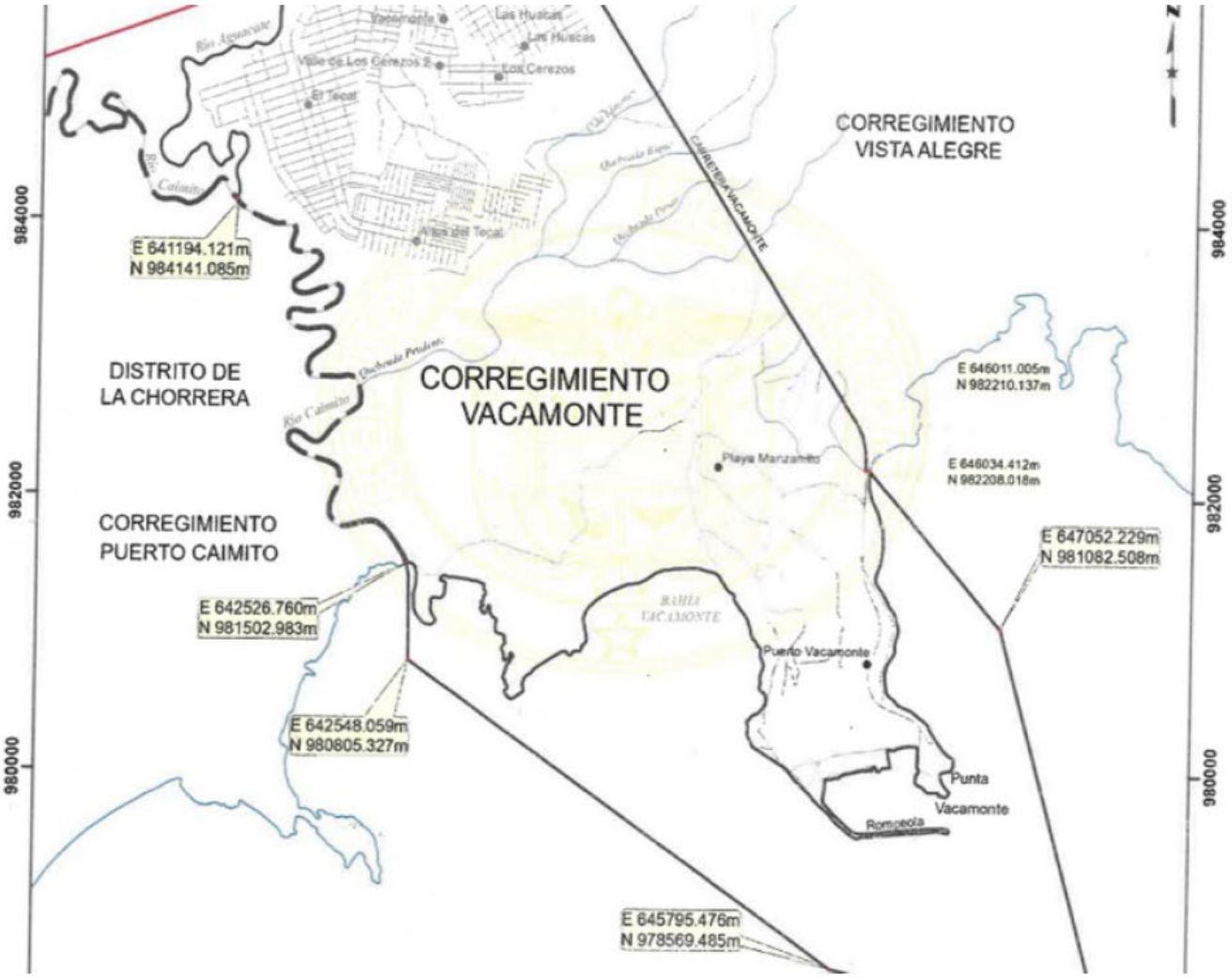
Optimización sostenible: elevando la eficiencia y capacidad de las instalaciones portuarias en Puerto Vacamonte

A. Caracterización de la Ciudad Portuaria

A.1 Localización y dimensiones físicas de la ciudad portuaria

Su localización es Panamá, Provincia de Panamá Oeste, distrito de Arraiján corregimiento de Vacamonte, ciudad portuaria se encuentra dentro de la bahía de Panamá Oeste a 30 minutos de la ciudad. Panamá Oeste es una de las provincias más recientes de Panamá, creada en 2014. Antes formaba parte de la provincia de Panamá. Esta provincia es conocida por su diversidad geográfica, que incluye áreas urbanas, suburbanas y rurales. Alberga una mezcla de comunidades residenciales, áreas industriales y zonas naturales.

Arraiján es uno de los distritos más grandes y poblados de la provincia de Panamá Oeste. Está ubicado al oeste de la Ciudad de Panamá, la capital del país.



Plano de la Panamá Oeste, ciudad de Vacamonte. (Fuente: Ministerio de Obras Publicas, República de Panamá; https://www.mop.gob.pa/).

En cuanto a infraestructura, ha experimentado mejoras significativas en la infraestructura, incluyendo carreteras y servicios públicos, para satisfacer las necesidades de su creciente población. Favoreciendo la economía de Arraiján se ha diversificado con la presencia del sector marítimo, parques industriales y comercios.

La proximidad a la Ciudad de Panamá ha contribuido al desarrollo económico, con

residentes que trabajan tanto en Arraiján como en la capital. Las coordenadas del Puerto Vacamonte en Panamá son aproximadamente: Latitud: 8.9500° N y Longitud: 79.7167° W.

A.2 La ciudad portuaria en cifras

Como responsables de la planificación y el desarrollo de las instalaciones portuarias, tenemos el desafío de optimizar la infraestructura existente para satisfacer las crecientes demandas comerciales y maximizar la eficiencia operativa. Es necesario encontrar soluciones innovadoras para abordar cuestiones clave en el desarrollo del sector marítimo.

El Puerto Vacamonte está ubicado en Panamá, en la costa del Pacífico, cuenta con un área de 104 hectáreas. Luego de 40 años de desarrollo el Puerto de Vacamonte inicia funciones el 14 de agosto de 1979, se ha convertido en el centro pesquero más importante del país, por lo que es catalogado como “puerto especializado” por la especial naturaleza de sus actividades.

En este puerto se descargan las especies del mar donde existen empresas que se encargan de congelar y empacar en sus plantas procesadoras, hacia los mercados nacionales e internacionales. Como oportunidad identificada buscamos mejorar la eficiencia y capacidad sostenible de las instalaciones portuarias, como muelles, terminales de carga y áreas de almacenamiento.



Alternativas de Generación de Negocios, ciudad de Vacamonte. (Fuente: Autoridad Marítima de Panamá, República de Panamá; https://www.amp.gob.pa/).

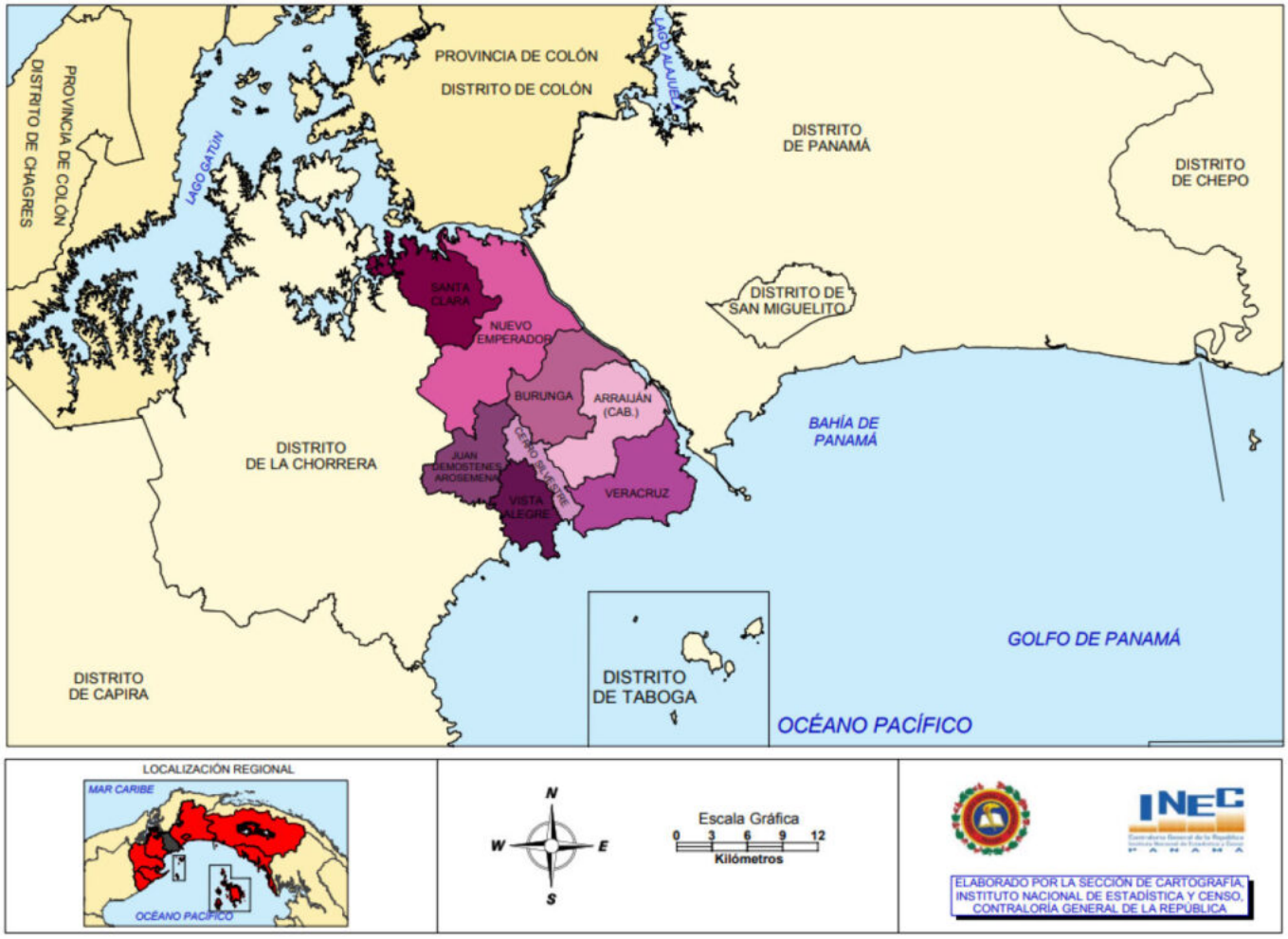
B. Breve reseña histórica de la ciudad portuaria

El puerto de Vacamonte, fundado el 14 de agosto de 1979, ha evolucionado en su uso a lo largo del tiempo y se ha convertido en un importante centro para la actividad pesquera. Actualmente, se destaca por ser un punto de atracción para barcos camaroneros bolicheros, atuneros y embarcaciones de pesca costera, así como para buques internacionales que realizan descargas y almacenamiento de productos como atún y camarones. Además, el puerto desempeña un papel esencial en el procesamiento y la preparación de estos productos para su posterior

exportación. En gran medida, su clientela está compuesta por barcos artesanales que pescan para satisfacer necesidades locales. Gracias a la inversión y participación del sector privado, el puerto se ha posicionado en el mercado de los mariscos, albergando empresas especializadas en el procesamiento de este producto. Como el principal puerto pesquero del país, el Puerto de Vacamonte, con más de 25 años de servicio, cuenta con una infraestructura robusta que incluye 6 muelles, uno de los cuales está destinado al tráfico internacional, consolidando su relevancia dentro de la industria marítima nacional.

C. Breve nota sobre la gobernanza de la ciudad y el puerto

La Autoridad Marítima de Panamá (AMP) es una entidad gubernamental encargada de regular, supervisar y promover las actividades marítimas en el país. Dentro de la AMP, la Dirección de Puertos juega un papel crucial en la administración y desarrollo de los puertos panameños. Esta institución es la encargada de la administración del puerto. El recinto portuario desde su inicio se ha dedicado a la industria pesquera, pero las empresas de pesca que allí laboran no son propietarias del puerto, solo se concesionan las áreas que ellas necesitan para sus operaciones.



División político administrativa de la república de Panamá, provincia de Panamá distrito de Arraiján, por corregimiento año: 2020. (Fuente: https://www.inec.gob.pa/mapa/Default2.aspx?ID_PROVINCIA=8&ID_TIPO=2&ID_IDIOMA=1).

La Dirección de Puertos de la Autoridad Marítima de Panamá es un organismo fundamental encargado de múltiples facetas en la gestión y operación de los puertos del país. Su labor abarca desde la supervisión y administración cotidiana de las operaciones portuarias hasta la regulación de la infraestructura portuaria. Además, desempeña un papel crucial en la implementación de políticas y normativas destinadas a asegurar la eficiencia y la seguridad en todas las

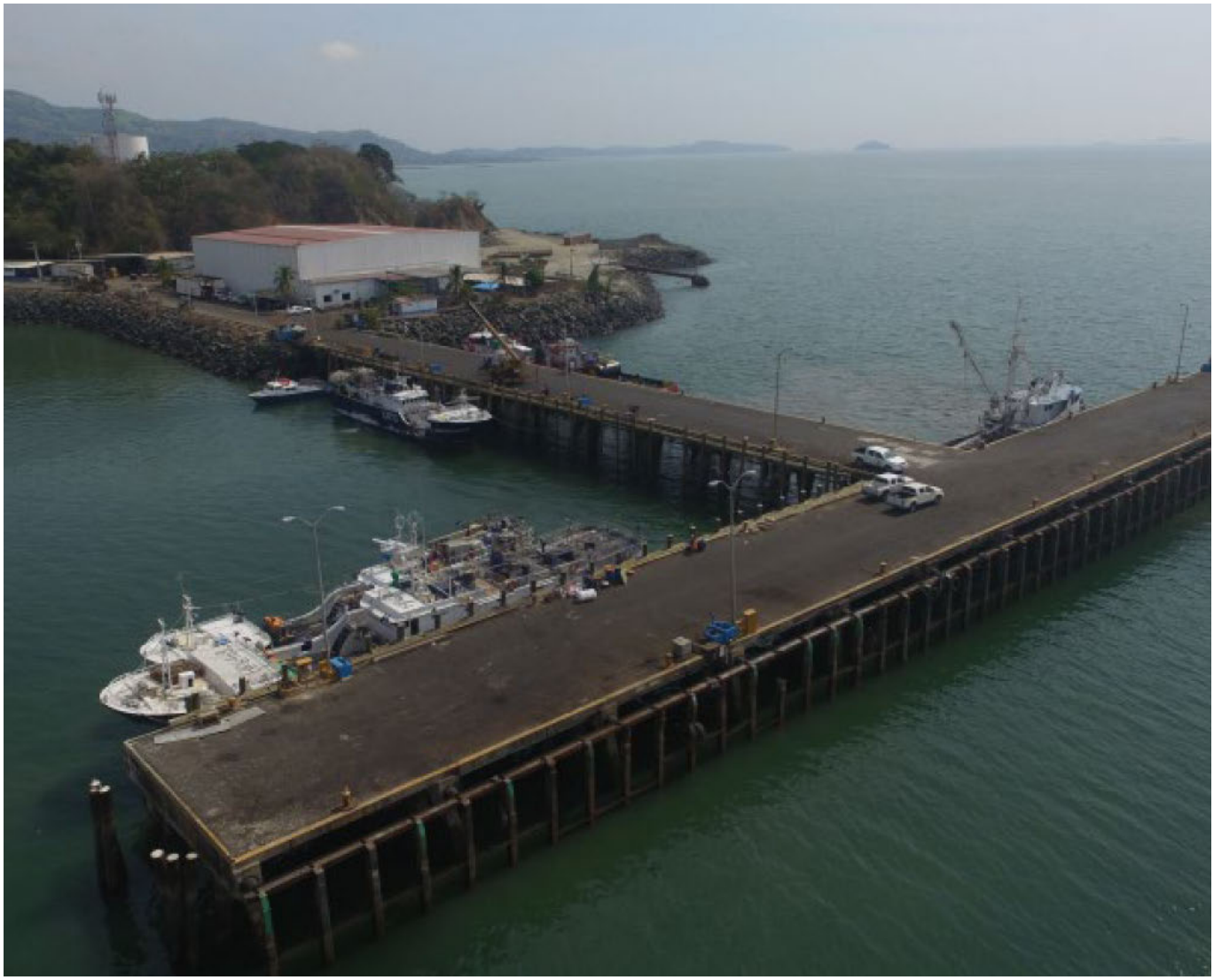
actividades portuarias. No menos importante es su rol en el desarrollo de los puertos panameños, orientado a adaptarlos a estándares internacionales y a las cambiantes necesidades de la industria marítima, garantizando así su competitividad y relevancia en el ámbito global.

D. Descripción del reto

El puerto en sí no tiene la responsabilidad de proporcionar los suministros necesarios para cada empresa ubicada en su interior. La gestión logística de aprovisionamiento de materiales es responsabilidad individual de cada empresa. Las compañías establecidas en este puerto gestionan sus propios proveedores y cuentan con todos los implementos necesarios para llevar a cabo sus actividades.

Dado que cada empresa de pesca e industria auxiliar, dentro del puerto maneja de forma individual sus necesidades de suministro y logística, podría haber una falta de eficiencia y sinergia en la gestión general del puerto para su agenda 2030. La ausencia de una coordinación centralizada podría generar varios desafíos. Dentro de la problemática el cual tiene por nombre este artículo Optimización Sostenible: Elevando la Eficiencia y Capacidad de las Instalaciones Portuarias en Puerto Vacamonte, Panamá.

Esta descentralización de la gestión logística plantea varios desafíos potenciales. En primer lugar, la falta de una coordinación centralizada podría dar lugar a ineficiencias en la cadena de suministro, lo que afectaría la operatividad general del puerto. Además, la concesión de áreas específicas a cada empresa sin una gestión integrada podría generar conflictos de espacio y duplicación innecesaria de recursos.



Puerto Vacamonte. (Fuente: Autoridad Marítima de Panamá, República de Panamá; https://www.amp.gob.pa/).

La falta de una estrategia conjunta también podría impactar la competitividad del puerto y de las empresas que lo conforman. La eficiencia en la gestión de suministros y logística es crucial para mantener un entorno portuario dinámico y competitivo a nivel nacional e internacional.

Para abordar esta problemática, se requiere una evaluación más detallada de los

procesos actuales y la posible implementación de medidas que fomenten una mayor colaboración y coordinación entre las empresas dentro del puerto.

- Evaluar la capacidad actual de los muelles para manejar el tráfico marítimo y determinar si es necesario expandirlos o mejorar su diseño para permitir la operación eficiente de los barcos y facilitar la carga y descarga de mercancías.
- Examinar el flujo de carga en las terminales y proponer mejoras en la distribución de espacios, diseño de equipos y sistemas de gestión de carga para acelerar las operaciones y reducir los tiempos de espera de los buques.
- Evaluar la distribución y diseño de los almacenes para maximizar su capacidad de almacenamiento y facilitar un flujo logístico eficiente. Considera la implementación de tecnologías de automatización y sistemas de gestión de inventario para mejorar la precisión y velocidad de las operaciones.
- Desarrollar un plan integral que aborde estos aspectos y proponga soluciones viables y sostenibles para mejorar la infraestructura portuaria y la dinámica o diversificación de los servicios con un mayor vínculo y sinergia hacía entorno que lo rodea.

Implementar un sistema de gestión centralizada o una plataforma de colaboración que permita a las empresas coordinar y optimizar conjuntamente la gestión de suministros y logística. Esto podría incluir la creación de un comité o entidad que facilite la comunicación y la colaboración entre las empresas dentro del puerto.

E. Conclusiones

En conclusión, Panamá ha brindado un respaldo sólido y duradero para promover la tecnología, sostenibilidad y la innovación en el sector marítimo. Como Docente Académico de la UMIP resalto el trabajo de Maritime Technology Cooperation Centre – MTCC Latinoamérica tiene como objetivo principal mejorar la eficiencia energética y la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero en la industria marítima en la región latinoamericana.

Las conclusiones extraídas de este caso de estudio respaldan:

- La necesidad inminente de una consolidación estratégica en la gestión de la actividad pesquera. Resulta evidente que el desarrollo sostenible y la

preservación de los recursos marinos son fundamentales para garantizar un futuro próspero en la ciudad de vacamonte, Panamá.

- Se evidencia la necesidad imperante de evolucionar hacia diseños más eficientes y sostenibles, mediante la implementación de tecnologías innovadoras, como sistemas de propulsión más eficientes, cascos de embarcaciones optimizados para reducir el consumo de combustible y la emisión de gases contaminantes.
- Es necesario establecer medidas efectivas que equilibren la explotación pesquera con la conservación de los ecosistemas marinos.
- La implementación de políticas más rigurosas en cuanto a cuotas de pesca, la promoción de prácticas pesqueras responsables y la inversión en tecnologías innovadoras se perfilan como pilares fundamentales para lograr una gestión eficiente y sostenible a largo plazo.
- La participación de Ciudad- Puerto en la infraestructura portuaria no solo sirve como punto de partida y llegada para las embarcaciones pesqueras, sino que también desempeña un papel crucial en la logística, el procesamiento y la distribución de los productos pesqueros.

IMAGEN INICIAL | *Vista del Puerto de Vacamonte. (Fuente: https://www.amp.gob.pa/).*