



## **Ciudades portuarias inteligentes: el desafío de la colaboración tecnológica entre puertos y ciudades**

### **Presentación**

*“En la larga historia de la humanidad (y del mundo animal también), aquellos que aprendieron a colaborar e improvisar de la forma más efectiva han prevalecido”*

Charles Darwin

*“Todos juntos somos más listos que cualquiera de nosotros por su cuenta”*

Tim Brown, Copresidente de IDEO

Teléfonos, electrodomésticos, vehículos, alumbrado, transporte... un extenso y creciente catálogo de productos, servicios y prácticas están siendo adjetivadas con la expresión “inteligente”; propiedad con la que también se están etiquetando diferentes realidades espaciales y territoriales: viviendas, edificios, fábricas, equipamientos; incluso ciudades, puertos o regiones.

Generalmente, el uso de este calificativo está conectado al de la transformación digital del propio producto, servicio, práctica; o, como en este caso, territorio. En efecto, las tecnologías inductoras de este proceso, al acrecentar, fortalecer y acelerar las “capacidades cognitivas” de los espacios que hacen un uso intensivo de ellas, facilitan que se desenvuelvan de manera más inteligente, más sostenible; incrementen su eficiencia y competitividad, y exploren y encuentren, a través de la innovación, nuevas formas de crear valor, etc.



*Acto de inauguración del Encuentro. De izquierda a derecha: Santiago N. Díaz Fraile, Director de la Autoridad Portuaria de Santander y codirector del Encuentro; María Tejerina, Directora Gral. de Aguas y Puertos del Gobierno de Cantabria; Carlos Andradas, Rector de la Universidad Internacional Menéndez Pelayo; Francisco L. Martín Gallego, Presidente de la Autoridad Portuaria de Santander; Teófila Martínez Saiz, Presidenta de RETE, de la Autoridad Portuaria de la Bahía de Cádiz y co-directora del Encuentro. (Fuente: Autoridad Portuaria de Santander).*

En las urbes portuarias la práctica habitual es que puertos y ciudades trabajen separadamente en su reinención como territorios “smart”; sin reparar, quizá, en que ni uno ni otro serán “inteligentes” hasta que ambos lo sean; ni entrever, tal vez, las sinergias, oportunidades y beneficios que la unión de esfuerzos en el recorrido de esta senda, que es común, puede llegar a generar.

Así, el diseño, la construcción y el funcionamiento de la “Ciudad Portuaria Inteligente” emerge como un poderoso y fértil escenario, tanto para proporcionar soluciones originales o

mejores a los habituales problemas de convivencia puerto-ciudad; como para imaginar e implementar novedosas formas de colaboración entre ambas partes: uso conjunto de infraestructura digital, desarrollo local de la economía del dato, planificación física y estratégica, creación de centros de conocimiento intensivo, desarrollo de nuevos servicios, etc.

La observancia de la Línea “Puertos comprometidos con su ciudad” contemplada en el Marco Estratégico del Sistema Portuario de Interés General, documento aprobado en octubre del pasado año por el Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana en el que se definen las líneas y objetivos comunes de los organismos portuarios dependientes del Estado en el horizonte del 2030, brinda el contexto y la oportunidad para impulsar y desarrollar la colaboración tecnológica entre puertos y ciudades, e idear y forjar en común la ciudad portuaria inteligente.



*De izquierda a derecha: Francisco Javier García Vieira, Director de Servicios Públicos Digitales de Red.es; Manuel Arana Burgos, Director de Planificación y Desarrollo de Puertos del Estado; Luisa Antonia Rodríguez Ortega, Oficial de Asuntos Económicos, Unidad de Logística Comercial de la UNCTAD; Daniel Gonzalez Bootello, Director General de Smart City Cluster; y José Luis Estrada Llaquet, Director de Portus y moderador del coloquio. (Fuente: Autoridad Portuaria de Santander).*



*De izquierda a derecha: José Luis Estrada Llaquet, Director de Portus y moderador del coloquio; Carola Hein, Catedrática de Historia de la Arquitectura y el Urbanismo. Profesora de las Universidades de Leiden, Erasmus de Róterdam y TU Delft; Francisco Javier Álvarez García, Jefe del Dpto. de Admón. Gral. Y servicio Jurídico de la Autoridad Portuaria de Santander; y Luisa Antonia Rodríguez Ortega, Oficial de Asuntos Económicos, Unidad de Logística Comercial de la UNCTAD. (Fuente: Autoridad Portuaria de Santander).*

En este escenario, el pasado 5 de septiembre, organizado por la Universidad Internacional



Menéndez Pelayo (UIMP) y la Autoridad Portuaria de Santander (APS), con la colaboración de RETE y el programa “TrainForTrade” de UNCTAD, se llevó a cabo en el Palacio de la Magdalena en Santander, en el contexto de la “Semana Portuaria UIMP 2023”, el Encuentro titulado “Ciudades portuarias inteligentes: el desafío de la colaboración tecnológica entre puertos y ciudades”.



*Los organizadores del Encuentro “Ciudades portuarias inteligentes: el desafío de la colaboración tecnológica entre puertos y ciudades”: Universidad Internacional Menéndez Pelayo (UIMP), Autoridad Portuaria de Santander (APS) con la colaboración de Puertos del Estado, UNCTAD y RETE.*

Dicho Encuentro, que ambos tuvimos el placer de codirigir, fue concebido con un doble propósito. De una parte, ayudar a comprender las ventajas que para puertos y ciudades puede conllevar un aprovechamiento conjunto y pleno de las tecnologías digitales, y del apoyo mutuo que pueden prestarse para constituirse en territorio común Smart. De otra, proporcionar inspiración práctica a través de la exposición de experiencias y el diálogo y el debate, tanto entre los expertos invitados como entre éstos y la audiencia.

El REPORT correspondiente a este número de PORTUS reúne la mayor parte de las ponencias impartidas en dicho evento, dando así una mayor difusión a lo expresado en aquella jornada. Le invitamos a una reflexiva lectura de estos escritos, en los que encontrará interesantes planteamientos, enfoques e ideas inspiradoras (véase abajo).

No queremos finalizar estas breves notas sin agradecer al diligente grupo de expertos que participó en el Encuentro con sus excelentes intervenciones; al nutrido colectivo de

alumnos, que, con su activa presencia, animó las intervenciones y los debates; y a todas las entidades que hicieron posible el evento, particularmente a la UIMP, siempre hospitalaria, que tan afectuosamente nos acogió en sus aulas del Palacio de la Magdalena de Santander.



*Vista general de Salón de Baile, aula del Palacio de la Magdalena donde se celebró el Encuentro. (Fuente: Autoridad Portuaria de Santander).*

El contenido del presente REPORT consta de los siguientes artículos:

- Presentación, a cargo de los directores del curso: Teófila Martínez Saiz, Presidenta de RETE y Presidenta de la Autoridad Portuaria de Cádiz y Santiago N. Díaz Fraile, Director General de la Autoridad Portuaria de Santander.
- *“Puertos Sostenibles Inteligentes: concepto, principios clave y políticas públicas para promoverlos”*, a cargo de Luisa Antonia Rodríguez Ortega, de la Oficina de Asuntos Económicos, Unidad de Logística Comercial de UNCTAD.

- *“El papel de los puertos en el Plan Nacional de Ciudades y Territorios Inteligentes”*, a cargo de Francisco Javier García Viera, Director de RedIRIS y Servicios Públicos Digitales.
  - *“Un amor en cada puerto. Bases para una reconexión inteligente de la ciudad portuaria”*, a cargo de Daniel González Bootello, Director General de Smart City Cluster.
  - *“El Gemelo Digital como herramienta de colaboración Puerto - Ciudad”*, a cargo de Encarna Lopez Castejón, Ingeniera de Proyectos, Planificación de Puertos y Costas. Moffat & Nichol.
  - *“Mapping Port City Territories for Smarter Governance, Planning and Co-Creation”*, a cargo de Carola Hein, Catedrática de Historia de la Arquitectura y el Urbanismo de las Universidades de Leiden, Erasmus de Róterdam y TU Delft. Desde principios de 2022 ocupa la Catedra Unesco “Agua, Puertos y Ciudades Históricas”.
- 

**IMAGEN INICIAL** | *Palacio de la Magdalena in Santander. (Fuente / Autor: Autoridad Portuaria de Santander).*

