Muchos de los mayores puertos europeos manifiestan una gran sensibilidad por la excelencia en la relación con sus ciudades

La European Seaports Association (ESPO) [1] acaba de dar a luz la publicación: "*ESPO at 30: Ports looking into future*", en conmemoración de su trigésimo aniversario, que recoge la Visión para los próximos treinta años que tienen los Presidentes de los cuarenta y siete principales puertos y organizaciones portuarias europeos, miembros de la organización.

En primer lugar, desde PORTUS, queremos aprovechar la oportunidad para felicitar a ESPO por su aniversario y desearle que siga cumpliendo años en su encomiable labor de promoción y defensa de los puertos europeos.

Europa y el mundo se enfrentan actualmente a una serie de retos, algunos de ellos sin precedentes: cambio climático, crisis energética, transformación digital, guerras en Ucrania y ahora en Gaza y sus efectos, cambios en la localización de centros de producción a nivel global y en la estructura de las cadenas de suministro, etc. etc. Los puertos como nodos fundamentales de estas cadenas y *hubs* logísticos, se ven directamente afectados, siendo con frecuencia protagonistas directos de estas crisis.

En este contexto de cambio y de incertidumbre, la organización ESPO ha preguntado a los máximos responsables acerca de su Visión sobre el futuro del respectivo puerto: ¿Cómo ve el desarrollo de su puerto? ¿Cuál sería la imagen soñada de su puerto en 2053?

Se han obtenido, lógicamente, respuestas diferentes, por una parte referidas a problemas o situaciones particulares y, por otra, orientadas a tendencias comunes, que resultan ser muy interesantes y aleccionadoras por distintos motivos. De entre ellas cabría resaltar los siguientes aspectos principales:

- En primer lugar, es de notar el hecho de que -aunque en el documento solo se explicite en algunos casos, tal vez por su obviedad-, los puertos del año 2053 no serán completamente diferentes de lo que hoy son: las grúas seguirán cargando/descargando mercancías, los buques atracarán y desatracarán en los muelles, la industria continuará produciendo y los productos se moverán hacia/desde el hinterland con los cuatro modos de transporte, sin embargo si aparecerán ciertas diferencias destacables en relación con los puertos de hoy.
- Por otra parte, en cada uno los casos se reflejan una serie de aspiraciones: crecimiento, liderazgo, mejora y logro de la excelencia, vinculados a los tráficos de cada puerto y su evolución, así como en relación con el papel que desempeña en la región o zona geográfica en la que se ubica.
- Hay una coincidencia bastante generalizada hacia la mejora y el logro de la excelencia en los puertos en relación a una serie de tópicos: sostenibilidad, competitividad, innovación, automatización, neutralidad climática, transformación digital, adaptabilidad, agilidad, creatividad, flexibilidad, resiliencia, transparencia, generación de valor para la sociedad y el territorio, etc, …. Estos tópicos se desarrollan y matizan con mayor detalle para cada puerto.
- Finalmente, se manifiesta una gran sensibilidad por su relación con las ciudades en las que se ubican y/o su impacto e incidencia con el territorio, lo que se hace explícito al menos en un 50% de puertos, utilizando diferentes expresiones como: cohabitación, rol más comprometido con la sociedad, promoción de la permeabilidad, mejor integración puerto ciudad, desarrollo de proyectos comunes, refuerzo de lazos con la sociedad local, relación de equilibrio y cooperación con la comunidad local, puerto y ciudad se unirán en un mismo término que todavía necesita ser creado, perfecta integración con las ciudades del entorno, colaboración armónica con la ciudad, la intervención entre la gente y el puerto adquiere nueva dimensión: la ciudad portuaria, tan abierto como sea posible a la ciudades y territorios vecinos, etc.

Particularmente, consideramos muy significativas estas manifestaciones explícitas sobre la relación entre puertos y ciudades, que forma parte de la Visión que tiene los principales lideres portuarios respecto de las tendencias de futuro de sus puertos, lo que era prácticamente impensable hace tan solo alguna década, ganando peso relativo y protagonismo frente a los aspectos logísticos tradicionales que están en la Misión o razón de ser de cada puerto y en su Visión estratégica.

Todo ello pone manifiesto y refuerza una sensibilidad creciente de los principales puertos europeos hacia sus ciudades y el territorio que los acoge.

El REPORT de la presente edición de PORTUS incluye la mayor parte de las ponencias desarrolladas en el Encuentro "*Ciudades portuarias inteligentes: el desafío de la colaboración tecnológica entre puertos y ciudades*", que tuvo lugar en Santander el pasado 5 de septiembre, en una jornada organizada por la Universidad Internacional Menéndez Pelayo (UIMP) y la Autoridad Portuaria de Santander (APS), con la colaboración de RETE y UNCTAD, que cosechó un gran éxito y congregó un elevado número de asistentes.

En primer lugar, vaya por delante nuestra felicitación a los organizadores por el éxito de la convocatoria y nuestro agradecimiento por brindarnos esta oportunidad, que en este caso se complementa también con la presencia en el FOCUS, con la edición de los trabajos más sobresalientes de las Pasantías realizadas en aquella Autoridad Portuaria sobre el tópico puerto- ciudad (véase FOCUS).

Los directores del Encuentro fueron Teófila Martínez Saiz, Presidenta de RETE y de la Autoridad Portuaria de la Bahía de Cádiz y Santiago N. Díaz Fraile, Director de la Autoridad Portuaria de Santander, que son también los autores de la Presentación de este REPORT.

El PORTRAIT se dedica al puerto y ciudad de Algeciras. En este caso se centra en una iniciativa muy singular y relevante para aquella ciudad portuaria, cual es el desarrollo del Lago Marítimo, situado en la parte norte del denominado Llano Amarillo (por el color que históricamente tenía su pavimento) y que, desde su creación en la década de los setenta, viene sirviendo como espacio de espera de vehículos en proceso de embarque en la Operación Paso del Estrecho (OPE).

La concepción y evolución de este singular espacio portuario está directamente vinculado al nacimiento y evolución del propio Puerto de Algeciras, en sus últimos cuarenta años, en este caso en su faceta dedicada al tráfico de pasajeros, lo que entronca de lleno, con los orígenes modernos de este puerto, que ha tenido en su

conexión con los puertos de la orilla sur del Estrecho: Ceuta y Tánger, una posición de privilegio, con grandes volúmenes de tráfico y que continúa actualmente.

El PORTRAIT, consta de un conjunto de nueve artículos además de las interesantes entrevistas al Alcalde y al Presidente de la Autoridad Portuaria de la Bahía de Algeciras (APBA). Es de notar que el Lago Marítimo de Algeciras ya había sido objeto de otros artículos en PORTUS (N° 42 y N° 45).

La iniciativa del Lago Marítimo en Algeciras, es un magnífico ejemplo de materialización de una colaboración puerto-ciudad, donde cabe destacar varios extremos relevantes, más allá de lo que suele ser la habitual transformación de un frente marítimo urbano (*waterfront*) y su cesión al uso ciudadano, como son: los usos a los que se destina incluyendo, entre otros: actividades formativas, de innovación y nuevas tecnologías, su incardinación en el tejido urbano, tanto urbanístico como social, con la creación de un nuevo espacio urbano en el centro de la ciudad, facilitando el acceso al agua al ciudadano y, finalmente, por el modelo de colaboración entre las administraciones que lo han hecho posible: Ayuntamiento de Algeciras, Junta de Andalucía, Universidad de Cádiz y por supuesto la propia Autoridad Portuaria. Se cumple así una reivindicación histórica de la ciudad. Todo ello en consonancia con el Marco Estratégico del Sistema Portuario de Interés General.

Ha desempeñado el papel de coordinador del PORTRAIT el arquitecto Manuel Matoses, responsable del Departamento de Urbanismo de la APBA y miembro honorario de RETE, a quien desde aquí agradezco muy especialmente su trabajo. En la presentación del PORTRAIT se hace un resumen de los artículos publicados.

El FOCUS recoge en esta ocasión una temática a su vez también diferente de lo habitual. Se trata, como ya ha sido anticipado, de la publicación de algunos de los artículos fruto de los trabajos desarrollados en el "*Programa de Pasantias Summer Workcamp*", que es una iniciativa de cooperación internacional desarrollada por la Autoridad Portuaria de Santander, con profesionales del sector portuario latinoamericano. El programa contó con el apoyo de la Universidad Internacional Menéndez Pelayo y de RETE.

A tal efecto, se han seleccionado los artículos que se consideran más interesantes desde el punto de vista del objetivo de PORTUS, sin perjuicio de otros aspectos de interés para la Autoridad Portuaria de Santander y los propios interesados. Se trata de un conjunto de casos de puertos latinoamericanos: Perú, Panamá y Venezuela, cuyo contenido se resume en la presentación de FOCUS.

Desde aquí felicitamos a la APS por su iniciativa y le agradecemos una vez más su colaboración con PORTUS y más particularmente al responsable del Dpto. Innovación y Formación Avanzada, José Ramón Ruiz, por su inestimable ayuda y apoyo permanente.

La edición continua con la sección de LIGHTHOUSE donde se incluyen artículos de Roberto Converti, Roger Ríos, Marta Moretti, Alessandra Badami, así como el resto de secciones habituales, BOOK REVIEW y SPOTLIGHT.

No me queda más que agradecer a todos los autores y colaboradores una vez más su participación y su trabajo y a Oriana Giovinazzi su gran esfuerzo en la preparación y edición de este número de PORTUS, como siempre. Sin el trabajo de todos ellos habría sido imposible la elaboración de la presente edición de la Revista.

Por ultimo y no por ello menos importante, queremos informar a los lectores que durante el periodo de elaboración del presente número de PORTUS, tuvieron lugar las elecciones a la Presidencia de RETE por haber concluido el mandato legal establecido, de acuerdo con los Estatutos de la Asociación. El resultado de las mismas dio como ganadora la candidatura liderada por la anterior Presidenta Teófila Martínez Saiz (véase LIGHTHOUSE). Desde PORTUS nos congratulamos muy especialmente por el resultado de las elecciones y deseamos a la Presidenta y a su Junta de Gobierno muchos éxitos en su nuevo mandato.

Barcelona, diciembre de 2023

IMAGEN INICIAL | *Vista aérea del puerto y la ciudad de Valencia. (Crédito: Autoridad Portuaria de Valencia).*



NOTA

[1] The European Sea Ports Organisation (ESPO) fue fundada en 1993. Representa los intereses de las autoridades portuarias, asociaciones y administraciones portuarias de los 22 Estados Miembros marítimos de la Unión Europea y Noruega.
