

Rinio Bruttomesso - What elements do you think the city of Santander provides in order to make its port more attractive over others?

Iñigo de la Serna - I firmly believe that the city provides very interesting elements to make the city-port relationship as dynamic and productive as possible. The most specific ones:

- A strategic planning of the city, Strategic Plan for Santander 2020, which allows to know towards where the city is heading and which will be the future relationship between port and city, thus, reducing uncertainties regarding potential investments.
- An innovative urban environment which is a worldwide benchmark in terms of smart cities, and that has managed to draw numerous private sector investments, after the European project SmartSantander.
- An exemplary collaboration model between city and university that enables not only an improvement of management and urban planning, but also a bigger competitiveness of our companies. Many research groups and local businesses in the city are a reference in their field and receive orders from organisms from all over the world because of projects that have been developed in Santander, especially in the fields of environment engineering, communication technology and IT or transportation.
- A high quality of life that manifests itself, among many other things, in public safety, urban transport systems, a reference University Hospital, the supply of social and public housing and a wide array of cultural events.

Rinio Bruttomesso - And, what elements do you think the Port of Santander provides to make the city more competitive with respect to others?

Iñigo de la Serna - Port cities, for being what they are, have certain very enriching aspects in everything that has to do with trade, multiculturalism and, in short, what it means in terms of connectivity at all levels.

In our case, the Port of Santander contributes, in first place, with an economic activity that has an accounting for the GDP of our city, but it also has a real impact on employment and

on the activity of other ancillary business.

Another relevant issue is the spatial aspect itself. The port, through the transformation of the waterfront, is allowing the incorporation to the city of quality land that will functionally play a decisive role for the competitiveness of Santander. Equipment of first order that will change the city is already being located on it, like Botín Centre, or Gamazo Dike and Alejandro Zaera Dune's surroundings, but in the near future, that land will play a decisive role in aspects such as mobility, commercial activity and touristic attraction.

To point out one more of the many contributions of the port that helps to make Santander a competitive city, I think I should note the commitment to a good environmental management. For port cities, the same as for industrial cities, environmental management is an aspect that allows or impedes the development of other aspects of urban activity and other attractions. In our case, and to take a concrete example, the construction of the Bulk Solids Terminal removed a historical problem with coal affecting air quality and the appearance of places like Barrio Pesquero, Castilla-Hermida or Calle Alta.

Rinio Bruttomesso - In the year 2012, Santander City Council approved in municipal plenary session the Strategic Plan of Santander 2020. What would you remark in the year and a half it has been in force?

Iñigo de la Serna - Firstly, it is enabling to change the way things are done. We do not act anymore with a view to the immediate, but we, both the City Council and the rest of the relevant agents in the city, are working in medium and long term.

On the other hand, priorities dealing with the city model we want have been set so innovation and culture are becoming established as pillars for the development of the city. That is allowing other transversal character areas, such as tourism and the environmental care, to have a clear reference about how we are going to evolve.

Also, channels for citizen participation have been established in this implementation phase, just as it happened during the drafting phase. We have worked with the so called Strategic

Plan's Promotion and Monitoring Groups, with the District Councils and we are currently preparing a new way, this time virtual, through the tool www.santandercitybrain.com.

In addition, two summer courses have been organized so far in collaboration with the University of Cantabria and another two with the UIMP, with free enrolment for those citizens who take part in the process, whose content has been focused on different projects set out in the SPS 2020. An urban basic indicators system is being defined in collaboration with the regional statistic authority, which is intended to be published annually. A specific methodology has been developed for the promotion and monitoring of the SPS 2020.

In short, it can be said that the city-university tandem is working perfectly and that is permitting our Strategic Plan not to fall into oblivion once approved, as it is, unfortunately, usual.



Working Meeting. Promotion and Monitoring Groups of the Strategic Plan 2020. (Photo:

University of Cantabria)

Rinio Bruttomesso - What are the present challenges of the city for the next years?

Iñigo de la Serna - One of the main ones consists in turning the leading role Santander has nowadays in the field of innovation, and its role as a growing cultural pole, into jobs, businesses generation and the strengthening of the University of Cantabria.

Another major challenge is the transformation of the railway area so it results in an upgrade of the quality of life for Castilla-Hermida neighbourhood. In this case, the goal is to homogenize the quality of life in the whole city by providing every neighbourhood with minimum standards for the availability of public space.

Finally, I think that our city must achieve the transformation of the values of the northern littoral and the villages of Santander into an asset that joins the offer of the city in every single aspect.



Centro de Interpretación del litoral, in La Maruca. (Photo: City Council of Santander)

Rinio Bruttomesso - Santander, in addition to its port character, has another strategic element as it is the university. How is the city taking advantage of that circumstance? What is the current relationship between city and university?

Iñigo de la Serna - Indeed, the university character of Santander is allowing us to face difficulties with more resources than other similar cities. We must take into account that both the University of Cantabria (UC) and UIMP provide an essential ingredient for a city that wants to be competitive nowadays. Those are the knowledge and the possibility of its practical application.

In our case, the relationship with different research groups at the UC and the governing team is very fluid. In fact, during the month of May the “Santander, university city” week

was celebrated, which precisely aimed to disseminate the values and the potential of this relationship. Through an exhibition of 12 panels installed on the Plaza Porticada and a three-day course in which different research groups took part, with an intense debate, and interventions of other university cities, the attendance, mostly linked to the PES 2020, reflected on the question with the intention of making the most out of the city-university relationship.

In areas such as transport, waste management, intelligent water management, IT or strategic planning itself, the municipality of Santander already has agreements with some UC departments to research and propose solutions for our city. To strengthen this relationship, institutionalize and ensure that it remains on time beyond people, we are moving forward to signing a new protocol of collaboration between both institutions based on 12 specific city challenges with the Univercities Network, which has served as inspiration.



Campus of the University of Cantabria. (Photo: City Council of Santander)

Rinio Bruttomesso - How would you define in few words the smart city model led by Santander?

Iñigo de la Serna - Santander is leading, thanks to the energy generated by the SmartSantander Project, a smart city model that identifies perfectly with this definition we took from the researchers Caragliu, Del Bo and Nijkamp:

“... A city is smart when investments in human and social capital, in traditional infrastructures (transport) and the modern ones (communication, IT) generate a sustainable growth and a high quality of life, with a wise management of natural resources, and through a participatory government.”

I think that definition refers to the main criteria that should rule the development of a smart city model: intense use of IT for an efficient resource management, improvement of the quality of life and increasing interaction with citizens for an increasingly participatory management.

Rinio Bruttomesso - How do you think the SmartSantander Project has influenced the intended change in the city's development model?

Iñigo de la Serna - Actually, SmartSantander has influenced in a definitive way the future of the city by achieving what really pursued through European funding of transnational projects.

In our case, the project has been an open window to the world for the city itself and for the University of Cantabria. Today, our city is known worldwide as an innovative city, leader in the development of smart cities, and able to produce tangible improvements in urban management through the application of IT solutions.

As an example of its influence, it is enough to observe the different investments made in the city by some of the sector's leading companies. Without SmartSantander, today we would

probably not count on the presence of Telefónica, Ferrovial and NEC, to name just a few, nor on their respective centers of demonstrations and research on smart cities.

It has also led to a significant presence of the city in international media, promotion that would be inestimable in other terms or entered in a standard communication plan of a city with the size of Santander. Appearances in media like Le Monde, Le Nouvel Observateur, El País Semanal, Der Spiegel, Bloomberg Business, Week, Reuters, Euronews, Al Jazeera, TF2, TF1, have been taking place, along with continuous institutional visits from different cities and countries interested in knowing our experience and replicate it.

Finally, and perhaps more importantly, Santander has managed to implement all these developments to the daily lives of our citizens, improving their quality of life, and to make the use of IT more and more usual in actions as simple as the use of public transport, parking vehicles in areas with limited time or communication of incidents to the council in any area.

Rinio Bruttomesso - In what aspects can Santander act as reference in the Atlantic Arc, and generally european, context?

Iñigo de la Serna - As I mentioned before, the two pillars on which Santander development model is based on medium and long term, are innovation and culture. These are precisely the areas in which we intend to reach, and we are already doing it, a leadership in a regional scale (Atlantic and Cantabrian Arc).

With regard to innovation, we have just mentioned that the target is already being achieved, for Santander is clearly a reference not only at regional scale but also at national, European and even worldwide.

In the case of culture, the apparent failure of Santander's candidacy for European Capital of Culture 2016 has led to a successful process of creation of a cultural framework, which, with the essential support of the Creative Santander Foundation, is getting to soak up the daily activity of the city, as we can see any day of the year through the Agenda Santander

Aúna.

Moreover, and back to the question of leadership, Santander is been driving force of the “Atlantic Cultural Trail,” an initiative to which finally 15 cities of the Atlantic Arc in three countries (Spain, France and Portugal) have joined with the aim of consolidate a quality tourism product based on the culture and the presence of reference cultural infrastructures.

Ultimately, Santander is a city that is working and taking firm steps to make this leadership reality without waiting for things to happen by chance.

Rinio Bruttomesso - Santander and its port have historically had a relevant role in the Spanish and Latin-American relations. Do you think it can return to play that role in any way? Is there any ongoing project in that direction?

Iñigo de la Serna - Although it is very difficult to return to play such a relevant role again regarding current international trade or maritime transport, Santander aims to play again a decisive role in the narrow relation between Spain and Latin-America.

As I said, the trade was the basis of this leading role in the past. Nowadays we aspire to make the exchange of knowledge and the Spanish language the base for a new bridge between Spain and America, where Santander must play a key role.

In this sense, we are working with agencies and organizations such as the Inter-American Development Bank (IDB) and the Mexico City College to consolidate a stable relationship in the field of urban management and sustainability, in addition to bilateral relations with several Chilean, Mexican or Argentine cities, among others. Quite recently, at the end of July we held a course sponsored by the City of Santander and the organization of the IDB and the Menéndez Pelayo International University, which has brought to the city, under the coordination of our Strategic Plan 2020 Director, 60 of the world’s leading experts on urban sustainability.

Therefore, I think we have clear that vocation of bridge with Latin America and that we are taking steps to ensure that Spanish and urban sustainability become a basis for it.



Official reception of the UIMP summer course “Sustainability of cities, models for better management and planning.” (Photo: City Council of Santander)

Rinio Bruttomesso – Santander has already commenced the regeneration of its waterfront at a time that seems to be adverse to any Spanish city from the economic and urban point of view. How do you face this challenge?

Iñigo de la Serna – As you might have verified through this interview, Santander is not a city which remained paralyzed in front of this adverse socio-economic situation. Neither did it in the case of the waterfront.

We know it is complicated to face with a global method the transformation of the entire waterfront, but we are also aware we must satisfy the city necessities being also capable to maintain an holistic vision of the project. This means that we want to take advantage of different events and proposals that arise, and that aligns with the intended planning to advance in this process.

The clearest examples about what I am saying are already a fact. On one side, we find the regeneration of the area of Gamazo dike and the building of the Alejandro Zaera staggered Dune, both essential to the development of the Santander 2014 ISAF Sailing World Championship. Alternatively, we are close to the end of the construction of the future Botín Centre and we already enjoy the new Pereda gardens and the underground traffic, both necessary for the area functional restructuring.

All this, possible thanks to the understanding between City Council and Port Authority, is allowing the citizen to enjoy the use of previously restricted areas. Zones that play an important role for the city and suppose high quality land in favour of the urban grid.

Rinio Bruttomesso - Cruise tourism sector is a good example of new method to relate and of the resources that a relation port-city can generate. What do you expect from this sector?

Iñigo de la Serna - The experiences in this sector have already begun with the arrival in 2013 of 12 cruises calling at Santander. We have passed from about 11,000 passengers in 2009 to over 15,000 in 2013. But we know it can go further if we can, together, provide the necessary resources so the port of Santander becomes a must stop on the main cruise operating in this area.

We hope, for the next years, that both port physical conditions as well as city cultural offer itself are clearly attractive in this regard, making this a strategic sector in the Santander global tourism planning.



Botín Center building works, example of the transformation of the waterfront. (Photo: City of Santander)

Rinio Bruttomesso - The physical location of the port in the Municipality of Santander, do you think it reinforces the claim of the city of receiving resources which accompany the formal recognition of their capital status?

Iñigo de la Serna - Definitely. It is clear that coexistence with the port generates additional infrastructure costs, beginning with the basics, such as associated traffic itself.

The wish or aspiration of the capital status of Santander being recognized is related to the desire of the city to have enough resources to achieve the goals I have exposed. Thus, the port of Santander has more values to compete with other, creating synergies that result not only in the city but in the entire region.

Head image: Campus of the University of Cantabria. (Photo: City Council of Santander)

Entrevista a Iñigo de la Serna Hernáiz Alcalde de Santander

Rinio Bruttomesso – ¿Qué elementos cree usted que aporta la ciudad de Santander para hacer más atractivo su puerto frente a otros?

Iñigo de la Serna – Creo firmemente que la ciudad aporta ingredientes muy interesantes para que la relación puerto-ciudad sea lo más dinámica y productiva posible. Los más concretos:

- Una planificación estratégica de la ciudad, el Plan Estratégico de Santander 2020, que permite conocer hacia donde se dirige Santander y cuál será en el futuro la relación entre puerto y ciudad, reduciendo, por tanto, las incertidumbres ante posibles inversiones.
- Un entorno urbano innovador que hoy en día es una referencia mundial en el ámbito de las ciudades inteligentes y que ha conseguido atraer, a partir del proyecto europeo SmartSantander, numerosas inversiones del sector privado.
- Un modelo de colaboración entre ciudad y universidad ejemplar que está permitiendo tanto la mejora de la gestión y planificación urbana como una mayor competitividad de nuestras empresas. Muchos grupos de investigación y empresas locales de la ciudad son referencia en su campo y reciben encargos de organismos de todo el mundo gracias a proyectos que se han desarrollado en Santander. Especialmente en los campos del medio ambiente, la ingeniería de las comunicaciones y TICs o el transporte.
- Un alto nivel de calidad de vida que se plasma, entre otras muchas cosas, en la seguridad ciudadana, los sistemas de transporte urbano de la ciudad, la presencia de un Hospital

Universitario de referencia, la oferta de vivienda pública y libre, o en una amplísima oferta cultural.

Rinio Bruttomesso - Y, ¿qué elementos cree usted que aporta el Puerto de Santander a la propia ciudad para hacerla más competitiva frente a otras?

Iñigo de la Serna - Las ciudades portuarias, por el hecho de serlo, ya gozan de ciertos aspectos muy enriquecedores en todo lo que tiene que ver con el comercio, la multiculturalidad y, en definitiva, lo que supone en términos de conectividad a todos los niveles.

En nuestro caso, el Puerto de Santander aporta como primer elemento una actividad económica que tiene un importante peso en el propio PIB de la ciudad pero que además tiene un impacto real sobre el empleo y la actividad de otros negocios auxiliares.

Otra cuestión relevante es el propio aspecto espacial. El Puerto, a través de la transformación del frente marítimo, está permitiendo a la ciudad que incorpore un suelo de calidad que funcionalmente va a jugar un papel decisivo para la competitividad de Santander. En él ya se están ubicando equipamientos de primer orden que cambiarán la ciudad, caso del Centro Botín o el entorno del Dique de Gamazo y Duna de Alejandro Zaera pero, en el futuro próximo, ese suelo jugará un papel decisivo en aspectos como la movilidad, la actividad comercial o el atractivo turístico.

Por señalar una más de las múltiples aportaciones del puerto que ayudan a hacer de Santander una ciudad competitiva, creo que debo señalar la apuesta por una buena gestión ambiental. Para las ciudades portuarias, al igual que para las industriales, la gestión ambiental es un aspecto que permite o impide el desarrollo de otras facetas de la actividad urbana y de otros atractivos. En nuestro caso, y por poner un ejemplo concreto, la construcción de la Terminal de Graneles Sólidos eliminó un problema histórico con el carbón que afectaba a la calidad del aire y al propio aspecto de varios sectores como el Barrio Pesquero, Castilla-Hermida o la calle Alta.

Rinio Bruttomesso - En el año 2012 el Ayuntamiento de Santander aprobó en pleno municipal el Plan Estratégico de Santander 2020. ¿Qué destacaría del año y medio que lleva vigente?

Iñigo de la Serna - Lo primero, está permitiendo cambiar un modo el modo de hacer las

cosas. Ya no se actúa con la mirada puesta en lo inmediato, sino que tanto el ayuntamiento como el resto de agentes relevantes de la ciudad estamos trabajando para el medio y largo plazo.

Por otro lado, se han fijado prioridades en cuanto al modelo de ciudad que queremos de manera que la innovación y la cultura se están consolidando como pilares del desarrollo de la ciudad. Eso nos está permitiendo que otras áreas de carácter transversal, como el turismo o el medio ambiente, tengan una referencia clara sobre cómo vamos a evolucionar.

También, se han establecido canales para la participación ciudadana en esta fase de implantación tal y como sucedió en la fase de redacción. Se ha trabajado con los llamados Grupos de Impulso y Seguimiento del Plan Estratégico, con los Consejos de Distrito y actualmente se está preparando una nueva vía, esta vez virtual, a través de la herramienta santandercitybrain.com.

Además, se han organizado hasta el momento dos cursos de verano en colaboración con la Universidad de Cantabria y otros dos con la UIMP con matrículas gratuitas para los ciudadanos que participan en el proceso cuyo contenido se ha centrado en distintos proyectos previstos en el PES 2020. Se está definiendo un sistema de indicadores urbanos básicos en colaboración con la autoridad estadística regional que se pretende publicar anualmente. Se ha desarrollado una metodología específica para la implantación y seguimiento del PES 2020.

En definitiva, se puede decir que el tándem ciudad-universidad está funcionando a la perfección y que eso está permitiendo que nuestro Plan Estratégico no haya quedado en el olvido una vez aprobado como, desgraciadamente, suele ser habitual.

*Reunión de trabajo de los Grupos de Impulso y Seguimiento del Plan Estratégico 2020.
(Foto: Universidad de Cantabria)*

Rinio Bruttomesso -¿Cuáles son los retos de la ciudad para los próximos años?

Iñigo de la Serna - Uno de los principales consiste en que el papel de liderazgo que hoy tiene Santander en el campo de la innovación, y su papel como polo cultural emergente, se transforme en puestos de trabajo, generación de empresas y fortalecimiento de la Universidad de Cantabria.

Otro de los grandes retos es la transformación del espacio ferroviario de manera que

redunde en una mejora de la calidad de vida en el barrio de Castilla-Hermida. En este caso se trata de homogeneizar la calidad de vida en toda la ciudad dotando a cada barrio de unos estándares mínimos en la disponibilidad de espacio público.

Por último, creo que nuestra ciudad debe conseguir que los valores singulares del litoral norte y los pueblos de Santander se transformen en un activo que se incorpore a la oferta de la ciudad en todas sus facetas.

Centro de Interpretación del litoral, en La Maruca. (Foto: Ayuntamiento de Santander)

Rinio Bruttomesso - Santander, además de su carácter portuario, cuenta con otro elemento estratégico como es la universidad. ¿Cómo está aprovechando la ciudad esa circunstancia? ¿Cuál es la relación actual entre ciudad y universidad?

Iñigo de la Serna - Efectivamente, el carácter universitario de Santander nos está permitiendo afrontar las dificultades con más recursos que otras ciudades similares. Hay que tener en cuenta que tanto la Universidad de Cantabria (UC) como la UIMP (Universidad Internacional Menéndez Pelayo) aportan un ingrediente esencial para una ciudad que hoy quiera ser competitiva, se trata del conocimiento y de la posibilidad de su aplicación práctica.

En nuestro caso, la relación con distintos grupos de investigación de la UC y con el propio equipo rectoral es muy fluida. De hecho, durante el mes de mayo se celebró la semana "Santander, ciudad universitaria" que precisamente pretendía difundir los valores y potenciales de esta relación. A través de una exposición de 12 paneles instalada en la Plaza Porticada y de un curso de tres días en el que intervinieron distintos grupos de investigación, con mesas redondas, e intervenciones de otras ciudades universitarias, el público, en su mayoría vinculados con el PES 2020, reflexionó sobre la cuestión con la intención de sacar aún más partido a la relación ciudad-universidad.

En ámbitos como el transporte, la gestión de residuos, la gestión inteligente del agua, las TICs o la propia planificación estratégica, el Ayuntamiento de Santander ya dispone de convenios con distintos departamentos de la UC para la investigación y la propuesta de soluciones para nuestra ciudad. Para consolidar esta relación, institucionalizarla y asegurar que se mantiene en el tiempo más allá de las personas, estamos avanzando para la firma de un nuevo Protocolo de colaboración entre ambas instituciones basado en 12 retos concretos de la ciudad al estilo de la Red Euniversities que nos ha servido de inspiración.

Campus de la Universidad de Cantabria. (Foto: Ayuntamiento de Santander)

Rinio Bruttomesso - ¿Cómo definiría en pocas palabras el modelo de ciudad inteligente impulsado por Santander?

Iñigo de la Serna - Santander está impulsando, gracias al empuje generado por el proyecto SmartSantander, un modelo de ciudad inteligente que se identifica a la perfección con la definición que tomamos de los investigadores Caragliu, Del Bo y Nijkamp:

"... una ciudad es inteligente cuando las inversiones en capital humano y social, en infraestructuras tradicionales (transporte) y modernas (comunicación, ITC) generan un crecimiento sostenible y una alta calidad de vida, con una gestión racional de los recursos naturales, y a través de un gobierno participativo".

Creo que esa definición hace referencia a los principales criterios que deben regir el desarrollo de un modelo de ciudad inteligente: el uso intensivo de las TICs para una gestión eficiente de los recursos, la mejora de la calidad de vida y una creciente interacción con el ciudadano para una gestión cada vez más participativa.

Rinio Bruttomesso - ¿De qué manera cree que ha influido el proyecto SmartSantander en el pretendido cambio de modelo de desarrollo de la ciudad?

Iñigo de la Serna - Realmente, SmartSantander ha influido de una manera definitiva en el futuro de la ciudad consiguiendo lo que realmente se persigue a través de la financiación europea de proyectos transnacionales.

En nuestro caso, el proyecto ha supuesto una ventana abierta al mundo para la propia ciudad y para la Universidad de Cantabria. Hoy nuestra ciudad es conocida en todo el mundo como una ciudad innovadora, líder en el desarrollo de las ciudades inteligentes, y capaz de producir mejoras palpables en la gestión urbana gracias a la aplicación de las TICs.

Como ejemplo de su influencia, basta con observar las distintas inversiones realizadas en la ciudad por algunas de las empresas líderes del sector. Sin SmartSantander probablemente hoy no contaríamos con la presencia de Telefónica, Ferrovial o NEC, por poner sólo algunos ejemplos, ni con sus respectivos centros de demostraciones e investigación en ciudades inteligentes.

También ha dado lugar a una importante presencia en medios de comunicación internacionales, promoción para la ciudad que sería impagable en otros términos o inscrita en un plan de comunicación estándar de una ciudad del tamaño de Santander. Las apariciones en medios como Le Monde, Le Nouvel Observateur, El País Semanal, Der Spiegel, Bloomberg Business, Week, Reuters, Euronews, Al Jazeera, TF2, TF1, se han ido sucediendo junto con continuas visitas institucionales de diferentes ciudades y países interesados en conocer nuestra experiencia y replicarla.

Por último, y quizá lo más importante, en Santander se ha conseguido aplicar todos los avances producidos a la vida diaria de nuestros ciudadanos mejorando su calidad de vida y hacer que el uso de las TICs sea cada vez más cotidiano en acciones tan sencillas como el uso de transporte urbano, el estacionamiento de vehículos en áreas con limitación horaria o la comunicación de incidencias al ayuntamiento en cualquier ámbito.

Rinio Bruttomesso - ¿En qué aspectos cree que Santander puede ejercer como referencia en el contexto del Arco Atlántico y, en general europeo?

Iñigo de la Serna - Como he comentado anteriormente, los dos pilares sobre los que se sustenta el modelo de desarrollo de Santander en el medio y largo plazo son la innovación y la cultura. Esos son precisamente los ámbitos en los que se pretende llegar a ejercer, y ya se está haciendo, un liderazgo en la escala regional (Arco Atlántico y Cornisa Cantábrica).

En lo que respecta a la innovación, acabamos de comentar que el objetivo ya se está consiguiendo de manera que Santander es claramente una referencia no solo en la escala regional, sino también en la nacional, europea e incluso mundial.

En el caso de la cultura, el aparente fracaso de la candidatura de Santander a Capital Europea de la Cultura 2016 ha desembocado en proceso exitoso de creación de un entramado cultural que, con el apoyo imprescindible de la Fundación Santander Creativa, está consiguiendo empapar la actividad diaria de la ciudad como podemos comprobar cualquier día del año a través de la Agenda Santander Aúna.

Además, y volviendo a la cuestión del liderazgo, Santander está siendo la impulsora del “Camino Cultural Atlántico”, una iniciativa a la que finalmente se han sumado 15 ciudades del Arco Atlántico de tres países (España, Francia y Portugal) con el objetivo de consolidar un producto turístico de calidad basado en la cultura y en la presencia de infraestructuras culturales de referencia.

En definitiva, Santander es una ciudad que está trabajando y dando pasos firmes por hacer realidad ese liderazgo sin esperar que las cosas sucedan fruto del azar.

Rinio Bruttomesso - Santander y su puerto han tenido históricamente un papel muy relevante en la relación de España con Latinoamérica. ¿Piensa que puede volver a jugar ese papel de alguna manera? ¿Existe algún proyecto en marcha en ese sentido?

Iñigo de la Serna - Aunque es muy difícil volver a tener un papel tan relevante en cuestiones hoy tan globalizadas como el comercio internacional o el transporte marítimo, Santander aspira a jugar de nuevo un papel determinante en la estrecha relación entre España y Latinoamérica.

Si, como decía, el comercio fue la base de ese protagonismo en el pasado, hoy aspiramos a que sean el intercambio de conocimiento y el castellano la base para un nuevo puente entre España y América en el que Santander debe jugar un papel clave.

En este sentido, además de relaciones bilaterales con distintas ciudades chilenas, mexicanas o argentinas, entre otras, en la actualidad estamos trabajando con organismos y entidades como el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) o algunas universidades mexicanas para consolidar una relación estable en el ámbito de la gestión urbana y la sostenibilidad. Sin ir más lejos, a finales del mes de julio hemos celebrado un curso con el patrocinio del Ayuntamiento de Santander y la organización del BID y la Universidad Internacional Menéndez Pelayo, que ha traído a la ciudad, bajo la coordinación del director de nuestro Plan Estratégico 2020, a 60 de los mayores expertos mundiales en sostenibilidad urbana.

Por lo tanto, creo que tenemos clara esa vocación de puente con Latinoamérica y que estamos dando pasos decididos para conseguir que el castellano y la sostenibilidad urbana se conviertan en la base de la misma.

Recepción oficial del curso de verano de la UIMP "Sostenibilidad de ciudades, modelos para una, mejor gestión y planificación". (Foto: Ayuntamiento de Santander)

Rinio Bruttomesso - Santander ha iniciado ya la transformación de su frente marítimo en un momento que es, en principio, desfavorable para cualquier ciudad española desde el punto de vista económico y urbanístico. ¿Cómo afrontan este reto?

Iñigo de la Serna - Como usted habrá comprobado a lo largo de la entrevista, Santander no es una ciudad que haya quedado paralizada frente a la adversa situación socio-

económica. Tampoco lo ha hecho, en el caso del frente marítimo.

Sabemos que es complicado afrontar de manera global la transformación de todo el frente marítimo, pero también sabemos que debemos satisfacer las necesidades de la ciudad siendo capaces de mantener una visión integral del proyecto. Esto quiere decir que pretendemos aprovechar distintos eventos y propuestas que van surgiendo, y que se alinean con la planificación prevista, para avanzar en este proceso.

Los ejemplos más claros de lo que digo ya son una realidad. De un lado, nos encontramos con la transformación del área del Dique de Gamazo y la construcción de la Duna escalonada de Alejandro Zaera, ambas intervenciones imprescindibles para el desarrollo del Mundial de Vela 2014. De otro, estamos próximos a la finalización de las obras de construcción del futuro Centro Botín y ya disfrutamos de los nuevos Jardines de Pereda y el soterramiento del tráfico que han sido necesarios para la reestructuración funcional del área.

Todo esto, posible gracias al entendimiento entre el ayuntamiento y la Autoridad Portuaria, ya está permitiendo al ciudadano disfrutar de espacios antes restringidos que desarrollan, funcionalmente, un importante papel para la ciudad incorporando un suelo de gran calidad al entramado urbano.

Rinio Bruttomesso - El sector turístico de los cruceros es un buen ejemplo de la nueva manera de relacionarse y de los recursos que puede generar esa relación puerto-ciudad. ¿Qué esperan de este sector?

Iñigo de la Serna - Ya se han iniciado las experiencias en ese sector con la llegada en 2013 de 12 cruceros. Hemos pasado de unos 11.000 pasajeros en 2009 a más de 15.000 en 2013, pero sabemos que se puede llegar mucho más lejos si somos capaces de, entre todos, poner los medios necesarios para que el puerto de Santander sea una escala obligada en los principales cruceros que operan en la zona.

Esperamos, para los próximos años, que tanto las condiciones físicas del puerto, como la propia oferta cultural de la ciudad sean un claro atractivo en este sentido haciendo de este un sector estratégico dentro de la planificación global del turismo en Santander.

*Entorno de las obras del Centro Botín, ejemplo de la transformación del frente marítimo.
(Foto: Ayuntamiento de Santander)*

Rinio Bruttomesso - La ubicación física del Puerto en el término municipal de Santander, ¿cree que refuerza la reivindicación del ayuntamiento de recibir recursos que acompañen al reconocimiento formal de su capitalidad?

Iñigo de la Serna - Sin duda. Es evidente que la convivencia con el puerto genera sobrecostes en las infraestructuras, empezando por lo más básico como el propio tráfico asociado.

El deseo o aspiración de que se reconozca la capitalidad de Santander está en relación con el deseo de la ciudad de disponer de los recursos suficientes como para alcanzar los objetivos que he expuesto. De esta manera, el Puerto de Santander dispondrá de más valores para competir con otros generando sinergias que redunden no solo en la ciudad sino en toda la región.

head image: Campus de la Universidad de Cantabria. (Foto: Ayuntamiento de Santander)