La European Seaports Association (ESPO) acaba de dar a luz la publicación: "*ESPO at 30: Ports looking into future*", en conmemoración de su trigésimo aniversario, que recoge la Visión para los próximos treinta años que tienen los Presidentes de los cuarenta y siete principales puertos y organizaciones portuarias europeos, miembros de la organización.

Se trata de un libro de pocas páginas (una por cada puerto), pero muy intensas, ya que en cada página/puerto, se condensa la Visión de futuro que tiene su Presidente.

En el presente contexto de cambio y de incertidumbre en que se mueve el mundo en general y también los puertos, la Organización ESPO ha preguntado a los máximos responsables acerca de su Visión sobre el futuro del respectivo puerto: ¿Cómo ve el desarrollo de su puerto? ¿Cuál sería la imagen soñada de su puerto en 2053?

Se trata lógicamente de respuestas diferentes, por una parte referidas a problemas o situaciones particulares y, por otra, con respuestas a tendencias comunes, que son muy interesantes y aleccionadoras por diferentes motivos.

Con toda la dificultad que representa sintetizar un documento ya de por sí muy denso, en donde cada líder portuario ha condensado en unas cuantas ideas las tendencias principales, consideramos que vale la pena destacar algunos aspectos:

- En primer lugar, es de notar el hecho de que -aunque en el documento solo se explicite en algunos casos, tal vez por su obviedad-, los puertos del año 2053 no serán completamente diferentes de lo que hoy son: las grúas seguirán cargando/descargando mercancías, los buques atracarán y desatracarán en los muelles, la industria continuará produciendo y los productos se moverán hacia/desde el hinterland con los cuatro modos de transporte, sin embargo si aparecerán ciertas diferencias destacables en relación con los puertos de hoy.
- Por otra parte, en cada uno los casos se reflejan una serie de aspiraciones de: crecimiento, liderazgo, mejora y logro de la excelencia, vinculados a los tráficos de cada puerto y su evolución, así como en relación con el papel que desempeña en la región o zona geográfica en la que se ubica.
- Hay una coincidencia bastante generalizada hacia la mejora y el logro de la excelencia en

los puertos en relación a una serie de tópicos: sostenibilidad, competitividad, innovación, adaptabilidad, agilidad, creatividad, flexibilidad, resiliencia, transparencia, generación de valor para la sociedad y el territorio, …

- Algunos aspectos que vienen a matizar y precisar los tópicos anteriores: el puerto en el centro de la transición de combustibles fósiles a renovables; puertos neutrales desde el punto de vista climático y emisiones: Net-Zero; procesos logísticos e industriales totalmente electrificados; nuevos combustibles: hidrogeno verde, sintéticos, bio fueles, …; transformación digital, que permitirá automatizar y optimizar los procesos logísticos; gemelos digitales para gestionar y optimizar activos; buques autónomos y gestionados en puerto a través de IA; automatización, robótica, sistemas autónomos de manipulación, drones; mano de obra muy preparada en un entorno inclusivo; nuevos conceptos de modelo de negocio basados en el aprendizaje y toma de decisiones colectiva; mayor colaboración entre comunidades portuarias, entre puertos, entre *partners*; *hubs* de innovación, de producción y distribución de energías limpias; etc.
- Finalmente, se manifiesta una gran sensibilidad por su relación con las ciudades en las que se ubican y/o su impacto e incidencia con el territorio, lo que se hace explícito al menos en un 50% de puertos, utilizando diferentes expresiones como: cohabitación, rol más comprometido con la sociedad, promoción de la permeabilidad, mejor integración puerto ciudad, desarrollo de proyectos comunes, refuerzo de lazos con la sociedad local, relación de equilibrio y cooperación con la comunidad local, puerto y ciudad se unirán en un mismo término que todavía necesita ser creado, perfecta integración con las ciudades del entorno, colaboración armónica con la ciudad, la intervención entre la gente y el puerto adquiere nueva dimensión: la ciudad portuaria, tan abierto como sea posible a la ciudades y territorios vecinos, etc.

Dada su pequeña amplitud y formato, el libro es de fácil lectura y muy recomendable para todas aquellas personas interesadas en la estrategia y el futuro de los puertos.

Desde PORTUS, queremos aprovechar la oportunidad para felicitar a ESPO por la celebración de su 30 aniversario y desearle que cumpla muchos más, en su interesante labor por la defensa y promoción de los puertos europeos.

Index of contents

ESPO at 30: Bridging the past with future horizons
Zeno D'Agostino, Chair ESPO

47 EU port leaders on the future of their port

Port of Algeciras, Spain | 6
Port of Amsterdam the Netherlands | 8
Port of Antwerp-Bruges, Belgium | 10
Port of Barcelona, Spain | 12
Port of Bilbao, Spain | 14
Bremenports, Germany | 16
Port of Constanța, Romania | 18
Copenhagen Malmö Port, Denmark | 20
Port of Cork, Ireland | 22
Port of Dublin, Ireland | 24
Port of Gdynia, Poland | 26
Port of Gothenburg, Sweden | 28
Groningen Seaports, the Netherlands | 30
Port of Hamburg, Germany | 32
Port of Hanko, Finland | 34
Haropa Port, France | 36
Port of Haugesund Authority, (Karmsund Port Authority), Norway | 38
Port of Helsinki, Finland | 40
Port of Heraklion, Greece | 42
Port of Hirtshals, Denmark | 44
Port of Klaipeda, Lithuania | 46
Port of Koper, Slovenia | 48
Port of Lisbon, Portugal | 50
Port of Luleå, Sweden | 52
Port of Marsaxlokk, Malta | 54
Port of Marseille Fos, France | 56
Port of Moerdijk, the Netherlands | 58

Port of Nantes-Saint Nazaire, France | 60
North Sea Port, Belgium-the Netherlands | 62
Port of Oslo, Norway | 64
Port of Riga, Latvia | 66
Port of Piraeus, Greece | 68
Port of Roenne, Denmark | 70
Port of Rome, Italy | 72
Port of Rotterdam, the Netherlands | 74
Port of Sines, Portugal | 76
Port of Split Authority, Croatia | 78
Ports of Stockholm, Sweden | 80
Szczecin and Świnoujście, Seaports Authority, Poland | 82
Port of Tallinn, Estonia | 84
Port of Taranto, Italy | 86
Port of Thessaloniki, Greece | 88
Port of Trieste, Italy | 90
Port of Valencia, Spain | 92
Port of Valletta, Malta | 94
Port of Venice, Italy | 96
Port of Vigo, Spain | 98

These publications can be downloaded from:
https://www.espo.be/publications/espo-at-30-ports-looking-into-the-future/

BOOK Info

European Sea Ports Organisation – ESPO (edited by)
ESPO at 30 Ports looking into future

Publisher: ESPO, Brussels, 2023

Illustrations & graphic design: Catapult, Antwerp
Editing and coordination: Belén Landaluce, Chiara Mantovano and Isabelle Ryckbost
Pag.: 104