En la actualidad, la confluencia e interacción de poderosas dinámicas de cambio en ámbitos tales como la tecnología, la economía, la política, la cultura, o el propio medio natural, están alimentando profundas transformaciones en la vida de la humanidad.

Hoy nos desenvolvemos en un mundo crecientemente complejo, interconectado e inestable, en el que las maneras de funcionar del pasado no son aplicables al futuro; en el que muchas de las decisiones que se están tomando marcarán en gran medida el porvenir de las generaciones futuras.

Numerosos, algunos quizá ahora imprevistos, serán los factores que, combinados en razón de las particulares condiciones de cada situación local, están llamados a cambiar los “modus operandi” de los puertos y los “modus vivendi” de las ciudades portuarias durante las próximas décadas.

RETE, en su afán de entender y explicar la realidad de puertos y ciudades portuarias, pretende actuar como un observatorio de las tendencias, procesos y fenómenos que hoy están configurando esta singular categoría de infraestructuras y urbes, y que a están llamadas a modelar su mañana.

Así, entre las líneas de investigación identificadas por la Asociación para el estudio de puertos y urbes portuarias, se encuentra la relativa a “PLANIFICACIÓN Y PROSPECTIVA” [1], dirección en la que se sitúa la publicación del libro “LA CIUDAD PORTUARIA DEL SIGLO XXI. NUEVOS DESAFÍOS EN LA RELACIÓN PUERTO CIUDAD [2]; obra presentada a finales de 2011 en la que se examinan, a través de la mirada plural e interdisciplinar de cerca de una treintena de expertos internacionales, las dinámicas y transformaciones de las ciudades portuarias en el transcurso del cambio de milenio.

Durante la celebración en Tarragona de su Consejo de Primavera en junio de 1013, RETE decidió profundizar en esta problemática aprobando la puesta en marcha del proyecto “MOTORES Y TENDENCIAS DE CAMBIO EN LA CIUDAD PORTUARIA”. Una

iniciativa destinada a reflexionar sobre el porvenir de los puertos y las ciudades portuarias, a tratar de perfilar visiones globales que les ayuden a comprender mejor el mundo en el que hoy se desenvuelven, a pensar sobre los posibles futuros a los que se tendrán que enfrentar y que, al mismo tiempo, están contribuyendo a conformar.

Si bien, tal y como afirma Matt Ridley [3], antiguo editor de ciencia y tecnología de The Economist, "*El ingenio y la inventiva del hombre demostrarán que todos los adivinos estaban equivocados, sobre todo los pesimistas*"; sólo la identificación de las ideas, valores y procesos clave que están estimulando las dinámicas de cambio de puertos y ciudades portuarias, la exploración de sus horizontes y sus posibles escenarios de futuro, contribuirán, a buen seguro, a enriquecer la reflexión previa al pensamiento estratégico y la identificación de los esfuerzos que en cada caso deberían efectuarse para aproximarse a los escenarios más positivos.

Los trabajos de este proyecto de investigación, diseñado de forma modular a fin de otorgarle de la necesaria flexibilidad organizativa, dieron comienzo en Santander con la organización de un evento de dos días de duración que, concebido en formato "workshop" e idéntico título al del proyecto de investigación, tuve el placer de co-dirigir junto con el profesor y director del "Laboratorio de Tendencias" Juan Freire Botana.

El "Encuentro-Coloquio" se llevó a cabo los días 24 y 25 de octubre de 2013 en las dependencias de la Autoridad Portuaria de Santander sitas en el Faro de la Cerda. Instalaciones del Centro Internacional de Tecnología y Administración Portuaria que también actúan como sede del "Nodo Avanzado" de RETE en Santander que, dependiente del propio Puerto, cuenta con la estrecha colaboración de las universidades Internacional Menéndez Pelayo y de Cantabria.

La responsabilidad técnica y organizativa del evento fue asumida por las referidas entidades, a las que también se sumó la Fundación Instituto de Hidráulica Ambiental de Cantabria, institución vinculada a la Universidad de Cantabria.

La Secretaria Científica corrió a cargo de María José Andrade Marqués, profesora de la Escuela de Arquitectura de la Universidad de Málaga y Secretaria del Comité Científico de RETE, y Ana María Prieto Sierra, ingeniera de Caminos, Canales y Puertos y consultora senior en planificación urbana.

Ambas investigadoras son, asimismo, las autoras del informe síntesis que compila las conclusiones del "Encuentro-Coloquio", y han actuado como coordinadoras del presente "Report" de PORTUS, en el que se publican las contribuciones de los expertos invitados a intervenir en aquellas jornadas.



"Encuentro-Coloquio" Motores y Tendencias de Cambio en la Ciudad Portuaria, Santander, España. 24-25 de octubre 2013. Trabajos de la primera jornada. (Foto: APS)

Catorce fueron los especialistas que finalmente participaron en el “workshop”, en su mayor parte de perfil académico, procedentes tanto de la Europa meridional (España, Italia y Portugal), como de América Latina (Brasil, Colombia y México), las dos áreas geográficas sobre las que RETE focaliza preferentemente su atención.

Los retos a los que se enfrentó este grupo de expertos fueron básicamente dos. Por un lado, la tarea de identificación y examen de tendencias, es decir, la determinación y análisis de los principales motores y dinámicas de cambio que hoy están afectando a puertos y ciudades portuarias, así como de los procesos y fenómenos que previsiblemente conformarán su futuro.

Por otro, la construcción de una visión de su porvenir, mediante el trazado y urdimbre de un escenario y panorama global del mañana de las ciudades portuarias y los puertos con un horizonte de 20 años.

Sobre la base de estos objetivos, y con un enfoque eminentemente exploratorio, orientado al descubrimiento, participativo y práctico; fundamentado en la capacidad de observación y análisis de los expertos convocados, el diseño y desarrollo del Encuentro-Coloquio se articuló alrededor de las siguientes actividades.

En primer lugar, un ejercicio de exposición y registro de tendencias, a través de intervenciones orales de los especialistas, labor a la que se dedicó la primera sesión del “workshop”. Si bien los participantes contaron con total libertad para elaborar y estructurar sus presentaciones, se les invitó a construir sus reflexiones sobre dos premisas.



Representantes institucionales y participantes en el "Encuentro-Coloquio" Motores y Tendencias de Cambio en la Ciudad Portuaria, Santander, España. 24-25 de octubre 2013. (Foto: APS)

De una parte, la identificación de los principales indicios de cambio e innovaciones que se vienen manifestando en puertos y ciudades portuarias. Es decir, la individualización de aquellos fenómenos novedosos que por su potencialidad para emerger, difundirse o ser adoptados desde una perspectiva global/local, tienen vocación de tendencia o cuentan con posibilidades de convertirse en éstas; teniendo presente que en la anotación y tipificación de estos fenómenos, tan

importante era precisar los que están irrumpiendo en el escenario, como aquellos que están desapareciendo de éste.

De otra parte, la consideración de los factores que favorecen la emergencia de las innovaciones y tendencias apuntadas, el contexto en el que se forjan y desenvuelven, y los efectos e impactos que se están generado o pudieran derivarse de ellas.

La metodología utilizada en esta fase del “workshop” fue la siguiente. Para cada una de las presentaciones, se conceptualizaron las tendencias presentadas con un formato común: procesos de transformación, causas, consecuencias, escala y ámbito geográfico. Asimismo, se procedió a la categorización de las tendencias mediante su clasificación en ámbitos con un sistema de palabras clave, y se generó una taxonomía preliminar de las tendencias destinada a identificar los grandes ejes de cambio.

Conocidas las aportaciones, puntos de vista y análisis de los expertos, la segunda sesión se focalizó alrededor de un taller en el que, a través del diálogo, el intercambio y contraste abierto de opiniones, se efectuó una reflexión conjunta sobre los cambios y tendencias detectados.



“Encuentro-Coloquio” Motores y Tendencias de Cambio en la Ciudad Portuaria, Santander, España. 24-25 de octubre 2013. Trabajos de la segunda jornada. (Foto: APS)

Así, tras una presentación sintética de los resultados obtenidos en la primera sesión (identificación y clasificación de tendencias a partir de las aportaciones de los participantes), se revisaron las conclusiones y se aportaron nuevas ideas por los especialistas, tratando de definir un primer mapa de motores y tendencias de cambio en puertos y ciudades portuarias y, paralelamente, explorar las posibilidades de creación de una visión de futuro.

Complementariamente a las tareas descritas, el grupo de expertos tuvo la oportunidad que conocer y visitar los trabajos de remodelación que se están llevando a cabo en el frente marítimo- portuario de Santander, en el que destacan dos intervenciones que por su trascendencia y envergadura, están llamadas a situar a la ciudad como un referente mundial durante el presente año.

En primer lugar, la regeneración del área de San Martín, impulsada por la celebración en septiembre de 2014 del Campeonato del Mundo de Vela ISAF, consistente en la ampliación de las instalaciones del Centro Español de Alto Rendimiento de Vela, proyectada por Alejandro Zaera; la recuperación del entorno del Dique de Gamazo, declarado Bien de Interés Cultural; y la adecuación de la explanada del Muelle de Gamazo como parque de embarcaciones del Mundial.

[one_half]  [/one_half]

[one_half_last]  [/one_half_last]

[one_half]  [/one_half]

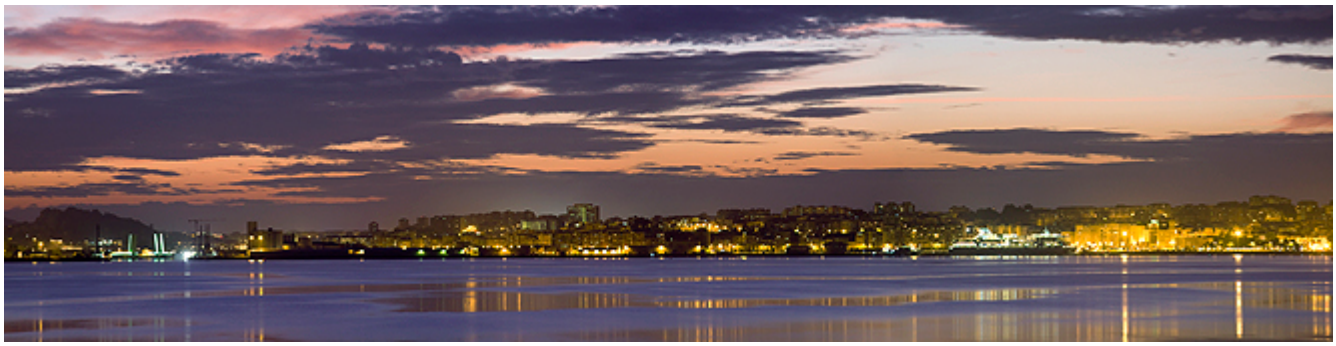
[one_half_last]  [/one_half_last]

"Encuentro-Coloquio" Motores y Tendencias de Cambio en la Ciudad Portuaria, Santander, España. 24-25 de octubre 2013. Visitas técnicas: Centro Botín, Puerto de Santander, Dique de Gamazo. (Foto: APS)

En segundo lugar, la reconfiguración de la zona de los muelles de Albareda – Maura – Maliaño, inducida por tres actuaciones interdependientes: la edificación del Centro Botín, un excepcional equipamiento cultural diseñado por Renzo Piano; la construcción de un túnel para el tráfico rodado que duplicará la extensión de los jardines de Pereda y unirá peatonalmente el centro urbano con la fachada marítima; y la reorganización funcional y operativa de las superficies portuarias dedicadas al tráfico de pasajeros y de carga rodada de la Estación Marítima y la Terminal de Ferries.

Para concluir, quiero aprovechar la oportunidad que me brinda la redacción de estas notas introductorias para, en nombre del Puerto de Santander, testimoniar

nuestra gratitud a todas las entidades y personas que hicieron posible la organización y desarrollo del “Encuentro-Coloquio”. Su interés, dedicación, generosidad y entusiasta colaboración fueron fundamentales para el buen hacer y éxito de las jornadas.



Skyline nocturno del puerto y la ciudad de Santander, España. (Foto: Tramont_ana)

Notas

[1] Plataforma de RETE: sección “Líneas de Investigación”,

https://retedigital.com/investigacion/lineas-de-investigacion/

[2] Plataforma de RETE: sección “Publicaciones”. Libro “La Ciudad Portuaria del Siglo XXI. Nuevos Desafíos en la Relación Puerto Ciudad”.

https://retedigital.com/publicaciones/la-ciudad-portuaria-del-siglo-xxi/

[3] Ridley, Matt. *Sobre las predicciones y progreso: más por menos*. En Franklin, Daniel y Andrews John (eds.) (2013), The Economist. El Mundo en 2050. Todas las tendencias que cambiarán en planeta. Ed Planeta. Barcelona, pág. 342.